

Annual Report 2023





Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB
Org nr 556530-5868

Financial statements and consolidated accounts for the financial year 2023-01-01 – 2023-12-31.

The Board of Directors of Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB, reg. no. no. 556530-5868 (“SENS”, the “Company” or the “Parent Company” and together with its subsidiaries the “Group”) (the “Board of Directors”), and the CEO submits the following annual report and consolidated financial statements for the Parent Company and the Group for 2023 (the “Annual Report”).

Unless otherwise specified, all amounts are reported in thousands of SEK.

This report is in part translated to English

Table of contents

| | |
|----------------------------------------|----|
| A word from our CEO..... | 4 |
| The market for energy storage | 6 |
| Board of Directors' Report | 9 |
| Financial tables..... | 14 |
| Notes..... | 26 |
| Signatures | 48 |
| Auditor's report | 49 |
| Board of Directors and Management..... | 52 |

Graphic design: ClearDesign.se

Photos: SENS

A word from our CEO



2023 was a year of economic success and strategic progress

It has been a journey filled with productive progress and crucial strategic initiatives for SENS, which gives us cause for optimism for the future.

During the period, SENS has continued to expand the business, strengthen our partnerships, and consolidate our position as a leading player in renewable energy storage on both a national and international level.

The lack of energy storage and frequency regulation resources means that Svenska Kraftnät currently offers high levels of compensation for those who can deliver control services, e.g. FCR-D¹⁾.

At the same time, many developers are trying to obtain permits for new battery connections around Sweden, which in the longer term can be expected to mean a wider range of regulatory services, a more mature market and thus compensation from Svenska Kraftnät is expected to be lower. There is therefore great value in quickly establishing new facilities. But also, like SENS, have a broad product portfolio.

During the year, SENS has made great progress and managed to dramatically shorten lead times from application to concession in several locations. During the fourth quarter, the company has taken important steps to expand its energy project portfolio by signing land agreements for battery parks at three different strategic locations within bidding area 3 (SE3), marking a strategic expansion of our battery storage facility (BESS) activities. In addition, we have expanded our presence in renewable energy through agreements for new combined solar parks and battery plants in three additional locations within SE3.

These initiatives are crucial to strengthen SENS' position in the energy market, increase our competitiveness and ensure long-term growth and stability for our shareholders.

By entering into a joint venture agreement with Aeonic, we have further strengthened our ability to identify and secure access to land at suitable grid connection points and future expansive regions.

The ambition is to start several new projects during the first half of 2024. By combining Aeonic's expertise in the real estate sector with SENS' specialization in sustainable energy, we see great opportunities to expand our portfolio with solar and battery parks in strategically important locations.

Changes in the management team have also taken place during the year, where we welcomed Anders Björkenbo as CCO/COO and appointed Jonatan Forsberg as interim CFO. Anders, with his solid background in sales, business development and leadership, is particularly qualified to drive our marketing strategy and customer engagement to new heights. Jonatan, on the other hand, with his extensive experience in finance and project management, strengthens our ability to navigate in economic landscapes and optimize our financial strategies. SENS has also hired Nikolas Georgii, CMO, who will work with the company's communication to the market, investors and key players in the energy sector. These additions are expected to strengthen SENS in the face of future challenges and contribute to stable growth. In addition to this, competence enhancements have been and are ongoing in the organization within and outside Sweden's borders. The specialist competence also guarantees a qualitative and forward-leaning development in the long term, which is required if SENS is to have leading position in Europe in the green energy transition.

Our efforts in 2023 reflect our expertise in successfully implementing our strategy and making a positive contribution to society. SENS itself, and by helping others, must set a green example.

This year has been filled with significant progress and development, demonstrating our commitment to a sustainable future. I am optimistic that continue this path forward, as we move forward rapidly in 2024 with a strengthened focus on actively promoting the green transition.

Without energy storage, there is no comprehensive energy transition!

Henrik Boman President and CEO, SENS

¹⁾ FCR-D: Frequency Holding Reserve (FCR) Usually referred to as FCR-D up, which is an abbreviation of the designation in English; Upwards Frequency Containment Reserve – Disturbance

The market for energy storage

Major challenges for the energy system

SENS' business concept is to contribute to the green transition by developing and financing sustainable energy system solutions. The focus is on integrating different energy storage solutions to optimize function and capital use in local electricity systems.

SENS' focus on three critical areas in the energy sector – solar parks (PV), large-scale battery storage (BESS) and underground pumped storage in abandoned mines – has proven to be groundbreaking by spanning this trinity.

The development of conceptual solutions for mine storage (UPHS) means that SENS is well equipped for society's future energy needs.

Since the 1980s, Sweden has had one of the world's most environmentally friendly energy systems, with a very high proportion of fossil-free energy production thanks to our access to hydropower, nuclear power and bioenergy. Throughout this period, total electricity consumption has remained largely unchanged at around 140 TWh per year.

Globally, energy use has increased sharply over the same period, with fossil fuels as the main energy source. The effects of rising levels of greenhouse gases in the atmosphere, with rising temperatures, more extreme weather, negative impacts on ecosystems both in the oceans and on land, and the risk of long-term rise in sea levels has led to much ambitious global targets of net-zero CO₂ emissions by 2045. A prerequisite for achieving this is a rapid phasing out of fossil fuels and a transition to sustainable energy production such as renewable hydropower, wind and solar energy or fossil-free nuclear power.

The solution to achieving Sweden's climate goals is large-scale electrification of society, including the transport sector and industry. In a short period of time, this has dramatically changed the forecasts for Sweden's electricity demand going forward. In 2019, the energy companies estimated that Sweden's total electricity demand in 2045 would amount to 190 TWh.

Since then, the forecasts have been inflated sharply, and most forecasts now point to a concerted electricity demand of over 300 TWh, i.e. more than a doubling in 20 years.

One consequence is exceptionally large investment needs in new electricity production and more efficient distribution networks for a long time to come.

The decommissioning of six of Sweden's previous 12 nuclear reactors has already put an increased strain on our electricity grid. We currently have a large deficit in electricity production in SE3 and SE4¹⁾, which means that we now need to move even more electricity from the hydropower plants in northern Sweden to consumers in southern Sweden. The expansion of wind and solar energy to replace nuclear power has also increased the need for frequency regulation in the grid, as the share of weather-dependent electricity production is now starting to become significant, today about 20% of Sweden's annual production. Hydropower accounts for about 40% and nuclear power 30% of electricity production.

In order to meet the expected rapid increase in the short term, of electricity use in Sweden there are few fossil-free alternatives, at least for the next 10 years. A necessary continued expansion of wind and solar energy production in Sweden will therefore mean even more variation in electricity production on all time horizons, and thus increased need to manage both efficient frequency regulation and stable electricity supply when wind and solar produce less than expected. This is why the need for energy storage is increasing at all levels of the energy system – Sweden and in all other energy markets in the Nordic region, Europe and the world.

The need for energy storage

Frequency regulation market

The great interest in building battery parks in recent years is largely due to an increased demand for so-called frequency regulation services, and the compensation that Svenska Kraftnät pays for these services.

¹⁾ Bidding areas 3 and 4 make up the southern parts of Sweden, where area 4 is the southernmost. Bidding area 3 includes Uppsala County, Stockholm County and Gotland County, while bidding area 4 includes Blekinge County and Skåne County.

A basic need in all power systems is that as much electricity is supplied as it is consumed every second. Maintaining a stable electrical frequency in a power system is called frequency regulation. Svenska Kraftnät is ultimately responsible for ensuring that the power system works, and in Sweden, historically, a large part of the regulation of production and frequency has been automatic in the large hydropower plants and with the help of the so-called inertia or “moment of inertia” in the large and heavy turbines of the hydropower plants. In step with the with the fact that parts of the planned nuclear power (with large inertia mass) have been shut down and replaced by wind turbines and solar cells, with intermittent power generation and little or no inertia, the need for complementary solutions for frequency control has increased.

Batteries are particularly well suited to help with power balancing, and in particular for rapid changes in charging and feeding-in, and for shorter feed-in times of up to one hour into the grid. The compensation levels for offering frequency regulation services, and in particular frequency maintenance for FCR-D interference, are currently generous, and the profitability of investments in new battery storage for frequency regulation currently looks really good. The investments are particularly interesting because the batteries are normally under little load and only a fraction of the time and thus lasts for a long time. In Sweden, there are many applications to connect new battery parks for frequency regulation, and the connection processes often take a long time. As new battery storage facilities are connected to the grids, the supply of frequency regulation power will increase, and the assessment is that the replacement levels will therefore decrease significantly in a few years’ time. Forecasts of the power volumes Svenska Kraftnät needs for frequency maintenance give an indication of how quickly market demand will be satisfied. The forecast for the total power requirement for FCR-D for 2025 and 2026 is approximately 550 MW, which can be compared with the volume of applications for connection of new battery parks in Sweden, which is currently several GW. At the same time, demand for other types of balancing services is expected to increase as the intermittent share of total electricity production increases.

Energy storage to balance electricity supply and demand

Energy consumption varies during the day as a result of lower activity in society during the night and higher daytime. Normally, consumption is also extra high during a few morning hours and from late afternoon to evening. In Sweden, the energy requirement for heating is also significantly greater during the winter

months. So far, hydropower in Sweden has been sufficient to both manage variations during the day by regulating the power consumption in hydropower plants and meet the higher electricity consumption during the winter through seasonal storage of water from precipitation and spring floods after snowmelt in the north.

In line with an increased share of renewable electricity production from wind and solar also increases fluctuations in electricity generation. The wind turbines in Sweden together produce an average of 35-40% of their maximum installed capacity during the year, as it is sometimes very windy and sometimes the wind blows more than the wind turbines can use. The total electricity production from wind power in Sweden varies from day to day between less than 10% to more than 80% of the total maximum power. The consequence of an increasing share of wind power is an electricity production that generates a surplus on an annual basis, but at the same time means more frequent recurring periods of deficits and large surpluses of electricity.

It is common for it to be relatively windy for several days in a row, followed by a period with significantly less wind for several days. Another common weather scenario is that on really cold days during the winter, there are weak winds in large parts of the Nordic region and northern Europe, sometimes for a week or even longer.

Solar panels have an even lower annual efficiency as a result of both the few hours of sunshine during the year and the sun’s low radiation during the winter months. An effective production time for a solar cell is usually stated to be about 1000 hours per year, i.e. 10-15% of the installed power.

Since Sweden’s energy demand is greatest during the winter, there is a risk that the highest electricity demand hours and days will repeatedly coincide with the corresponding lowest wind and solar energy production.

In a market with perfect access to imports and exports of electricity, balancing can take place through exchange with surrounding electricity markets. In theory, this is technically possible but practically difficult due to very large investment needs in distribution networks and control systems to be able to handle sufficiently large energy movements over large distances, but also because many of our neighboring countries will show similar needs and often at the same time when they are affected by the same weather system.

The need for energy storage will therefore need to increase rapidly if electrification is to increase according to today’s forecasts while maintaining a

secure electricity supply during all hours and days of the year.

How much energy storage is needed?

Today, electricity consumption in Sweden during a maximum hour in the winter is about 25 GWh. Hydropower and nuclear power together have a maximum output of about 20 GW, which means that we, together with contributions from combined heat and power plants, can manage this electricity consumption for relatively long periods, days and weeks, even if it is not windy (provided that all these plants are connected at full power).

If electricity consumption doubles according to today's forecasts, without new hydro or nuclear power, the situation will be completely different. This requires backup power during a cold winter week with no wind of around 25 GW per hour and not just for a few hours but for several days, perhaps up to a week. 25 GW per hour is 600 GWh per day, 1.8 TWh for three days or 4.2 TWh for one week. The amount of energy needed per hour in this scenario corresponds to the electricity production from 20 new nuclear reactors of the size we have today, or just over 80 SMR reactors of 300 MW each.

Batteries as energy storage

Batteries work well as energy storage for short discharge times of one to two hours, and are particularly interesting in small-scale solutions close to the end consumer in combination with e.g. solar cells and greater opportunities for flexibility in electricity use. Large-scale battery parks can also provide system benefits in local grids, e.g. at the municipal level and to be able to create so-called local island operation, i.e. the possibility of local electricity supply even if the national or regional grid is not functioning. The problem with batteries as a large-scale solution is still the limited time that they can deliver full power. Even in the case of an extensive expansion of battery parks in local grids, there is still a large and growing need to add energy storage for periods of electricity deficit lasting longer than a few hours.

Hydropower's ability to balance the electricity market

The most cost-effective technology for storing energy on a large scale is hydropower, which together with the ability to quickly change power consumption makes it an ideal power source to combine with intermittent power generation such as wind and solar. In Sweden, however, it is not considered possible to expand hydropower further without using protected rivers. It is possible to increase the output of some power plants

through technology modernisation, but at the same time, new EU requirements for existing plants are expected to limit the amount of hydropower that can be used.

Pumped Hydro Storage (PHS)

Globally, pumped storage is by far the largest technology for energy storage, i.e. technology where two water reservoirs with internal level differences are used to produce electricity with water-powered turbines in the event of a deficit in the grid, and then pumped back up when there is a surplus of electricity in the grid. The technology is very similar to conventional hydropower, and can be applied in slightly different ways depending on local conditions.

In Sweden, there are a few pumped storage power plants, but internationally, the technology has been developed on a large scale in many countries – both between natural water reservoirs and combinations of natural and constructed water reservoirs such as old mining quarries. SENS is working on several pumped storage projects in the Nordic region and Europe, both with natural water reservoirs and constructed reservoirs both above and below ground. Our assessment is that the demand for pumped storage will increase, and that the large and urgent need for storage volume in the energy market creates economic conditions for many new projects.

Underground Pumped Hydro Storage (UPHS)

UPHS is an innovative method of storing and reusing energy that involves exploiting natural underground formations and abandoned underground mines.

Through this technology, excess electricity from periods of low demand can be stored, for later use when the need is greater.

The process typically involves two water reservoirs – one higher and one lower – that are connected by an underground piping system and a pump and a turbine unit. During periods of excess energy, water is pumped from the lower reservoir up to the higher one using surplus electricity generated from some intermittent green energy source such as a solar (PV) or wind farm.

When the energy demand is higher, the water is released back down through the turbines, generating electricity again.

What makes UPHS an attractive storage solution is its ability to store large amounts of energy for long periods of time with minimal energy loss. In addition, the stored energy can be returned for longer periods of time, usually 7-8 hours without interruption.

In addition, like PHS, it can be adapted to different topographies and geographical conditions, with one major difference, that it utilizes the fall height of the existing mine shaft, which makes it versatile and scalable.

UPHS thus represents an important piece of the puzzle in the transition to a more sustainable energy system by enabling a more even and efficient use of renewable energy.

Investment market for infrastructure and energy facilities

The need for investments in energy systems around the world in the coming decades is exceptionally high,

both in existing facilities, new production, distribution networks and energy storage. Access to investment capital is also potentially very high from institution infrastructure funds and private investors, but most of the capital is risk-averse and seeks safe, long-term investments. In an energy market in rapid change and with a capital market with higher interest rates and less risk appetite, there is a great need for expertise to identify and develop efficient and profitable investment projects. A central activity for SENS is to work on matching between the energy market's financing needs and the capital market's interest in infrastructure investments.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB org. nr. 556530-5868 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för Moderbolaget och Koncernen för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Allmänt om verksamheten

Koncern

Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB (556530-5868) är koncernmoderbolaget i en koncern som totalt omfattar, Pumped Hydro Storage Sweden AB (559117-2332), SENS Värmlandsbergsgruvan AB (559055-8499) och SENS Batteri 2 AB (559438-0833).

SENS utvecklar projekt inom energisystem till attraktiva investeringsmöjligheter. SENS tillhandahåller lösningar som möjliggör omställningen mot en fossilfri och CO₂ neutral energiförsörjning både lokalt och internationellt. SENS utvecklar, designar, bygger och säljer storskaliga energiprojekt genom att kombinera energi från sol- och vindkraft med nästa generations energilagringsteknologi, så som underjordisk pumplagring (UPHS) och batterisystem (BESS).

Per 31 december 2023 hade Koncernen 8 (8) anställda, varav 6 män och 2 kvinnor.

Väsentliga händelser under 2023

Den 20 januari meddelade SENS att Bolaget har signerat ett arrendeavtal med Filipstads kommun avseende byggnation av en solcellspark med batterilagring beläget utanför Filipstad. Totalt uppskattas hela projektet uppnå en effekt om 45 MW.

Den 23 januari meddelade SENS att Bolaget har ingått partnerskap med det spanska ingenjörbolaget Bloquotech ("BQT") som tillsammans med SENS avser att utforska och analysera potentiella gruvor på den spanska marknaden. Genom att ingå ett partnerskap får SENS både starkare lokalkännedom och ytterligare resurser som kommer att vara avgörande för SENS att hitta nya affärsmöjligheter på en utländsk marknad som Spanien. Tillsammans ska SENS och BQT identifiera, undersöka och genomföra utvecklingsprojekt tillsammans.

Den 12 april meddelade SENS att Bolaget har signerat en avsiktsförklaring med Flower Infrastructure Technologies AB ("Flower"). Teknikföretaget Flower erbjuder en teknik som främjar energiomställningen genom att balansera energisystemet och ämnar ansluta projektet i Värmlandsbergsgruvan till den svenska energimarknaden när projektet är slutfört.

Den 9 maj meddelade SENS att Bolaget har anslutit sig till Sweden + Spain Green Alliance. SENS har sedan tidigare identifierat Spanien som en intressant

marknad och väljer nu att stärka sin satsning och utöka Bolagets närvaro för att således hitta fler affärsmöjligheter kopplat till gröna och hållbara energilagringssystem.

Den 15 maj meddelade SENS att Bolaget har inlett ett samarbete med Axpo, Schweiz största producent av förnybar energi, för att förvärva och finansiera utvecklingen av SENS solcellsanläggning och batterilagringssystem i Filipstad. Samarbetet genererar betydande ekonomiskt såväl som strategiskt värde för båda parter.

Den 8 juni meddelade SENS att Bolaget har inlett ett nytt batteriprojekt i Filipstads kommun. Batterilagret väntas ha en kapacitet på 30 MW och kommer att upprättas i närheten av Värmlandsbergsgruvan där SENS tidigare har inlett flera projekt. Inledningsvis kommer SENS sträva efter att erhålla behövlig tillståndshantering innan byggnationen inleds.

Den 30 juni meddelade SENS att Bolaget har tecknat ett avtal om en förstudie med Spendrups AB. SENS kommer att studera möjligheterna att bygga både en solcellspark och en batterianläggning i anslutning till Spendrups bryggeri i Grängesberg.

Den 5 september meddelade SENS att Bolaget har undertecknat ett nytt arrendeavtal för en batterilagringsanläggning i Flen. Avtalet sträcker sig fram till den 1 maj 2053 och den förväntade kapaciteten för batterianläggningen är 40 megawatt.

Den 6 september meddelade SENS att Bolaget har beslutat att uppta ett konvertibelt lån om högst cirka 21,0 MSEK där betalning erläggs genom kvittning av fordringsägare i tidigare upptaget konvertibelt lån om 17 MSEK inklusive upplupen ränta, som beslutades av extra bolagsstämman den 7 mars 2022. Det konvertibla lånet förutsätter godkännande vid en extra bolagsstämma, vilket också skedde den 25 september 2023.

Den 11 september meddelade SENS att Bolaget har undertecknat ett nytt arrendeavtal med syftet att upprätta en ny batterilagringsanläggning i Motala. Avtalet sträcker sig fram till och med den 1 maj 2053 och syftar till att skapa en batterianläggning med en kapacitet på 30 MW.

Den 13 september meddelade SENS att Bolaget har tecknat ett arrendeavtal med en markägare för en ny batterilagringsanläggning i Jönåker. Den planerade batterianläggningen uppskattas ha en kapacitet på 30 MW.

Den 19 september meddelade SENS att Bolaget har säkrat ett nytt batterilagringsprojekt genom förvärv

av 40 % av aktierna i projektbolaget från markägaren Christineholm Förvaltnings AB ("CFA"), med verksamhetsmål att etablera en batterianläggning med en planerad kapacitet på 40 MW utanför Nyköping.

Den 25 september publicerade SENS bolagskommunikén från den extra bolagsstämman som var den 25 september. Besluten som fattades med erforderlig majoritet var i enlighet med framlagt förslag.

Den 25 september meddelade SENS att Bolaget har ingått ett nytt arrendeavtal för Kantorps gruva beläget i Katrineholm. Arrendeavtalet syftar till att utreda möjligheterna för att driftsätta ett pumpkraftverk i Kantorps gruva med potential för långtidsenergilagring om uppskattningsvis 30 MW.

Den 5 oktober meddelade SENS att Bolaget har ingått ett arrendeavtal för uppförandet av en batterilagringsanläggning nära Stigtomta i Södermanlands län. Den planerade anläggningen förväntas ha en kapacitet på 40 MW.

Den 13 oktober meddelade SENS att Bolaget har tecknat ett arrendeavtal för att uppföra en batterilagringsanläggning i Hallsberg, Närke. Den planerade anläggningen förväntas ha en kapacitet på 50 MW.

Den 16 oktober meddelade SENS att Bolaget har tecknat ett arrendeavtal för byggnation av en solcellspark belägen i närheten av Jönåker, Södermanlands län. Med en förväntad kapacitet på 20-25 MW, planeras solparken att uppföras i anslutning till den batterianläggning som SENS kommunicerade den 13 september 2023.

Den 23 oktober meddelade SENS att bolaget har tecknat ett arrendeavtal för byggnation av en kombinerad solcellspark och batterianläggning nära Åtorp, Katrineholm, Sörmland. Respektiveanläggning planeras ha en kapacitet på 40 MW.

Den 14 november meddelade SENS att Bolaget har ingått ett joint venture-avtal med fastighetsbolaget Aeon AB, med syftet att identifiera och utveckla sol- och batteriparker på den svenska marknaden.

Den 24 november meddelade SENS att Bolaget har ingått samarbete med ett europeiskt internationellt energibolag, för att finansiera utvecklingen av ett storskaligt batterilagringsprojekt vilket kommer inbringa en intäkt upp till 9 mkr till Bolaget.

Den 28 november meddelade SENS att Bolaget fördjupar samarbetet med Spendrups AB. Detta nya initiativ omfattar utvecklingen av ett energilagringsprojekt vid Spendrups anläggning i Hällefors. Projektet innefattar en förundersökning

om eventuell installation av solpaneler på anläggningens tak samt eventuell etablering av en kombinerad sol- och batterianläggning i nära anslutning till lokalen.

Väsentliga händelser efter 2023 års utgång

Den 11 januari meddelade SENS att Bolaget har expanderat till Zimbabwe genom att ingå ett samarbetsavtal med den lokala aktören Nyembesi Corporate Services Africa ("Nyembesi"). Genom detta partnerskap ämnar SENS att utforska och utvärdera potentiella energiprojekt på den zimbabwiska marknaden.

Den 16 januari meddelade SENS att Bolaget har ingått en avsiktsförklaring med Karlskoga kommun för att undersöka möjligheten till att upprätta en solcellsanläggning om cirka 65-70 MW med batterilagring motsvarande 70 MW på fastigheten Karlskoga Högåsen 2:4. Parterna kommer att samarbeta kring en förstudie och utvärdering av projektets genomförbarhet, med fokus på tekniska, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Den aktuella marken omfattar en yta på ungefär 80 hektar.

Den 23 januari meddelade SENS att bolaget har ingått ett arrendeavtal med en markägare utanför Eskilstuna. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW.

Den 26 januari meddelade SENS att bolaget har anställt Anders Björkenbo som ny CCO/COO i SENS. Anders kommer att spela en viktig roll i SENS:s tillväxt inom storskalig hållbar energilagring och i etableringen av Bolagets portfölj, där han huvudsakligen kommer ansvara för försäljning och affärsutveckling.

Den 7 februari meddelade SENS att bolaget, tillsammans med Aeon, signerat ett arrendeavtal för en ny kombinerad batterilagringsanläggning och solpark på Ingarö. Projektet förväntas uppnå en sammanlagd effektkapacitet om 40 MW, spridd över ett område om 22 hektar.

Den 19 februari meddelade SENS att Bolaget ingått ett arrendeavtal med en markägare i Gråstorp. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW.

Den 26 februari meddelade SENS Bolaget identifierat ett potentiellt nytt pumpkraftsprojekt genom att säkra ett arrendeavtal i Vingesbackegruvan. Avtalet utgör grunden för att nu inleda processen med att utreda

förutsättningarna för att etablera pumpkraft i den nerlagda gruvan.

Den 19 april meddelade SENS att Bolaget har tagit ytterligare ett steg i sin internationella expansion med ett nytt initiativ för att utveckla ett potentiellt underjordiskt pumpkraftverk i Spanien. SENS har ingått en avsiktsförklaring med en lokal energioperatör som delar SENS engagemang för hållbarhet och innovation inom energisektorn.

Försäljning, resultat och kassaflöde 2023

Nettoomsättningen uppgick till 11 971 (15 457). Jämfört med föregående år har intäkter från tidigare borrh- och entreprenadverksamhet upphört då Bolaget sen tidigare beslutat att avyttra dess verksamhet. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -12 731 (-24 585). Årets resultat uppgick till -14 393 (-26 277).

Likviditet och finansiering

Den 31 december 2023 uppgick SENS banktillgodohavanden till 9 723 (7 883).

Koncernen hade per den 31 december 2023 långfristiga räntebärande skulder om 31 987 (30 455).

Investeringar

SENS investeringar under perioden uppgick till -4 277 (-628) och avsåg avyttring av dotterföretag -4 449 (0), förvärv av materiella anläggningstillgångar 213 (0), avyttring av materiella anläggningstillgångar -41 (-611) samt avyttring av finansiella tillgångar 0 (-17).

Av- och nedskrivningar

Årets resultat påverkas med -9 970 (-12 453) i av- och nedskrivningar.

Tillgångar och Eget kapital

Per den 31 december 2023 uppgick Koncernens totala tillgångar till 67 877 (76 650).

Koncernens egna kapital uppgick till Tkr 6 373 (20 786). Moderbolagets egna kapital för samma period uppgick till 29 432 (47 110).

Personaloptionsprogram

På årsstämman 2022 beslutades det om att erbjuda anställda att handla teckningsoptioner, totalt 14 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 1 000 000 optioner per person. Teckningsperioden för optionerna är 15 maj till 15 juni 2025.

På den extra bolagsstämman den 14 oktober 2022 beslutades det om att erbjuda anställda att handla teckningsoptioner, totalt 14 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 4 000 000 optioner per person. Teckningsperioden för optionerna är 1 oktober till 1 november 2025.

På årsstämman 2023 beslutades det om att erbjuda anställda att handla teckningsoptioner, totalt 30 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 10 000 000 optioner per person. Teckningsperioden för optionerna är 1 oktober till 1 november 2026.

Samtliga teckningsoptioner handlas till marknadspris.

Teckningsoptionsprogram

SENS har inga andra utestående optionsprogram mer än det som erbjuds till de anställda som nämnts ovan.

Konvertibla förlagslån

Den 25 september 2023 meddelade SENS att bolaget har säkerställt finansiering genom konvertibelt lån om 21 MSEK. Löptiden för det konvertibla lånet var fram till och med den 30 september med månatlig förlängning om det inte blivit återbetalat eller konverterat vid månadens utgång, med en konverteringskurs om 12 öre/aktie. Per 31 december 2023 hade konvertibel-lånet inte återbetalats och inte konverterats till aktier.

Aktien

SENS aktiekapital är per periodens utgång fördelat på 235 151 657 aktier med ett kvotvärde om 0,0996250 kr per aktie. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger samma rätt till röst och vinst i bolaget.

Aktien handlas på Nordic Growth Market NGM SME sedan den 23 augusti 2016 under kortnamnet SENS och med ISIN-kod SE0011643980.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2023 hade Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB en ägare som innehade

aktier motsvarande fem procent eller mer av röste- och kapitalandelen i Bolaget.

| Aktieägare | Antal aktier | Kapital (%) |
|----------------------------------------|--------------|-------------|
| Stortorget Assets AB | 66 080 516 | 28,1 |
| BOMAN HENRIK HARALD OSCAR | 8 266 334 | 3,5 |
| PERSSON RICKARD | 7 604 961 | 3,2 |
| JINFO AB | 6 854 808 | 2,9 |
| Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension | 6 682 781 | 2,8 |
| JRS Asset Management AB | 6 048 536 | 2,6 |
| SUNDQVIST PER JOAKIM | 5 141 106 | 2,2 |
| TOMLAR AB | 4 500 000 | 1,9 |
| KORP PATRIK | 3 600 000 | 1,5 |
| WIKSTRÖM STEFAN | 3 000 000 | 1,3 |
| Övriga 3 300 ägare | 117 372 615 | 49,9 |
| Summa | 235 151 657 | 100,0 |

Per den 31 december 2023 hade Sustainable Energy Solutions 3 115 aktieägare.

Källa: Euroclear.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nedan anges några av de riskfaktorer som kan få betydelse för SENS verksamhet och framtida utveckling, samt riskfaktorer som, direkt eller indirekt, kan få betydelse för SENS aktier. Riskfaktorerna är inte rangordnade efter sannolikhet, betydelse eller potentiell påverkan på Bolagets verksamhet, resultat eller finansiella ställning eller Bolagets aktier. Beskrivningen av riskfaktorer gör inte anspråk på att vara fullständig utan innehåller endast exempel på sådana riskfaktorer som en investerare bör beakta.

Bolagets verksamhet väntas växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets projekt, vilket kommer att ställa höga krav på ledningen och den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget är idag en liten organisation. Om Bolaget inte lyckas anpassa sin organisation, sina processer och sin kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Bolaget är i hög grad beroende av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Förlust av nyckel-

personer kan få negativa finansiella och kommersiella effekter och utsätta Bolaget för påfrestningar. Om Bolaget inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja affärsstrategin, vilket kan ha väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Den slutliga produkten som Bolaget levererar till kund består av en mängd olika komponenter, instrument och system som tillhandahålls av leverantörer till Bolaget. Utbudet av dessa komponenter på marknaden kan vara begränsat och andra leverantörer än de Bolaget kontrakterar kan ha villkor eller priser som inte är acceptabla för Bolaget. Vidare kan särskilda produkter och komponenter vara anpassade särskilt efter Bolagets önskemål. För det fall att någon av Bolagets leverantörer skulle avbryta sin produktion eller sina leveranser till Bolaget, till exempel till följd av konkurs, likvidation, insolvens, strejk eller av annan anledning, finns en risk att Bolaget på kort sikt inte kan ersätta dessa med andra likvärdiga producenter och leverantörer eller överhuvudtaget. Det kan i sin tur medföra att Bolaget blir ersättningsskyldig gentemot kunder för försenad eller utebliven leverans, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Koncernen har endast lån i svensk valuta. Koncernens har intäkter i euro varför SENS har en valutarisk gentemot euron.

Merparten av Koncernens försäljning sker med låg kreditrisk och historiskt har kreditförlusterna varit låga. Däremot säljer koncernen projekt med så kallade milestones-betalningar. För att erhålla milestones-betalningar behöver sålda projekt fortskrida enligt plan. Om projekten inte fortskrider enligt plan kan kommande milestones-betalningar bli försenade eller helt utebli. Vid försenade eller uteblivna milestones-betalningar riskerar koncernen att inte klara den löpande finansieringen av verksamheten och koncernen.

Bolaget har under året haft en ansträngd likviditet. Koncernen är beroende av framtida affärer för att fortsatt kunna finansiera verksamheten. Vid framtida uteblivna affärer riskerar Koncernen att inte klara den löpande finansieringen av verksamheten och Koncernen.

Koncernen har räntebärande lån, däribland ett Konvertibelt förlagslån som löpte fram till och med den 30 september 2023. Då det konvertibla förlagslånet inte har återbetalats och heller inte konverterats förlängs lånet på månadsbasis med ränta.

Framtidsutsikter

SENS har under de senaste två åren fokuserat på att transformera verksamheten och integrera förvärvet av Pumped Hydro Storage Sweden AB. Verksamheten har gått från att vara utförare av entreprenadprojekt och konsultverksamhet till att bli internationell projektutvecklare av storskaliga infrastrukturprojekt. SENS befinner sig fortfarande i transformationsfas samtidigt som Bolaget fokuserar mycket av sina resurser på befintliga och nya energilagringsprojekt. Givet dess storlek medför dessa projekt längre ledtider jämfört med tidigare entreprenadprojekt innan det går att färdigställa och realisera projekten. SENS fokus framgent kommer fortsätta vara att driva projekten framåt och fortsätta bygga upp portföljen av attraktiva energiprojekt som inom sinom tid kommer inbringa god marginal och intjäning till bolaget.

Förslag till disposition beträffande Bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att ansamlad förlust disponeras enligt följande:

| | Belopp i kkr |
|------------------------------------------------------|-------------------------|
| Förslag till disposition av bolagets förlust: | |
| Till årsstämman förfogande står: | |
| ingående ansamlad förlust | -2 656 |
| årets resultat | -14 393 |
| | -17 049 |
| Styrelsen föreslår: | |
| I ny räkning överföres | -17 049 |
| Summa | -17 049 |

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Finansiella tabeller

Finansiell utveckling i sammandrag

| Belopp i KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Koncernen | | | | | |
| Nettoomsättning | 11 971 | 15 457 | 32 241 | 87 440 | 97 317 |
| Resultat efter finansiella poster | -14 393 | -26 277 | -39 986 | -25 699 | -37 475 |
| Balansomslutning | 67 934 | 76 431 | 96 124 | 46 654 | 75 947 |
| Soliditet | 9,4 | 27,2 | 45,4 | neg | neg |
| Medelantalet anställda | 6 | 11 | 18,94 | 35 | 44 |
| Moderbolaget | | | | | |
| Nettoomsättning | 12 774 | 939 | 4 865 | 5 214 | 1 012 |
| Resultat efter finansiella poster | -8 650 | -24 378 | -59 430 | -37 802 | -21 775 |
| Balansomslutning | 85 224 | 92 311 | 103 681 | 79 420 | 99 806 |
| Soliditet | 34,5 | 51 | 66,4 | neg | 16 |
| Medelantalet anställda | 6 | 11 | 3,76 | 3 | 3 |

Resultaträkning – Koncernen

| Belopp i KSEK | Not | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 3 | 11 971 | 15 457 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 434 | 1 368 |
| | | 12 405 | 16 825 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -4 452 | -10 101 |
| Övriga externa kostnader | 6,7 | -5 223 | -11 599 |
| Personalkostnader | 8 | -5 303 | -6 692 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -9 970 | -12 453 |
| Övriga rörelsekostnader | | -188 | -564 |
| Rörelseresultat | | -12 731 | -24 584 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 23 | 4 449 | - |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 54 | 17 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -6 165 | -1 710 |
| Resultat efter finansiella poster | | -14 393 | -26 277 |
| Resultat före skatt | | -14 393 | -26 277 |
| Årets resultat | | -14 393 | -26 277 |
| Hänförligt till Moderbolagets aktieägare | | -14 393 | -26 277 |

Balansräkning – Koncernen

| Belopp i KSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 11 | 4 804 | 4 804 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 12 | 561 | 1 237 |
| Goodwill | 13 | 50 101 | 59 396 |
| | | 55 466 | 65 437 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 15 | - | 41 |
| | | - | 41 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 17 | 213 | - |
| | | 213 | - |
| Summa anläggningstillgångar | | 55 679 | 65 478 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 490 | 265 |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag | | 52 | - |
| Skattefordringar | | 57 | 106 |
| Övriga fordringar | | 163 | 473 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 1 770 | 2 332 |
| | | 2 532 | 3 176 |
| Kassa och bank | | 9 723 | 7 883 |
| Summa omsättningstillgångar | | 12 255 | 11 059 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 67 934 | 76 537 |

Balansräkning – Koncernen

| Belopp i KSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 23 427 | 23 427 |
| Annat eget kapital | | -2 656 | 23 637 |
| Balanserat resultat inkl årets resultat | | -14 393 | -26 277 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 6 378 | 20 787 |
| Summa eget kapital | | 6 378 | 20 787 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för garantier | 20 | 669 | 1 193 |
| | | 669 | 1 193 |
| Övriga finansiella skulder | | | |
| Obligationslån | 19 | 20 971 | 17 000 |
| Övriga finansiella skulder | 25 | 11 016 | 13 445 |
| | | 31 987 | 30 445 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 3 620 | 2 118 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 4 634 | 2 724 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 20 646 | 19 271 |
| | | 28 900 | 24 113 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 67 934 | 76 538 |

Förändringar i eget kapital – Koncernen

| | Aktie- kapital | Annat eget kapital | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| Koncernen | | | | |
| Ingående balans | 23 427 | 23 637 | -26 277 | 20 787 |
| Omföring av årets resultat | | -26 277 | 26 277 | - |
| Återbetalning av personaloption | | -16 | | -16 |
| Årets resultat | | | -14 393 | -14 393 |
| Belopp vid årets utgång | 23 427 | -2 656 | -14 393 | 6 378 |

Kassaflödesanalys – Koncernen

| Belopp i KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Rörelseresultat | -12 731 | -24 945 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m | 9 970 | 12 453 |
| Erhållen ränta | 54 | 18 |
| Betald ränta | -6 165 | -1 710 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | -8 872 | -14 184 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | 838 | 3 458 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder | 4 070 | -10 528 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -3 964 | -21 254 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Avyttring av dotterföretag | 4 449 | - |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -213 | - |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | 41 | 611 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | - | 17 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 4 277 | 628 |

forts. Kassaflödesanalys – Koncernen

| Belopp i KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Finansieringsverksamheten | | |
| Inlösta aktieoptioner | -15 | - |
| Nyupptagna finansiella skulder | 1 542 | 17 000 |
| Amortering av finansiella skulder | - | -3 515 |
| Förändring av långfristiga skulder | | 227 |
| Avsättningar | - | 200 |
| Nyemission netto efter emissionskostnader | - | 3 473 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 1 527 | 17 385 |
| Årets kassaflöde | 1 840 | -3 241 |
| Likvida medel vid årets början | 7 883 | 11 124 |
| Likvida medel vid årets slut | 9 723 | 7 883 |

Noter till kassaflödesanalysen – Koncernen

| Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm | | |
| Avskrivningar | 9 970 | 12 453 |
| | 9 970 | 12 453 |



Resultaträkning – Moderbolaget

| Belopp i KSEK | Not | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 3,4 | 12 774 | 939 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 434 | 3 |
| | | 13 208 | 942 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | 4 | -4 185 | -384 |
| Övriga externa kostnader | 6,7 | -5 369 | -5 354 |
| Personalkostnader | 8 | -5 253 | -2 027 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -676 | -11 |
| Övriga rörelsekostnader | | -188 | -7 |
| Rörelseresultat | | -2 463 | -6 841 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 23 | -26 | -12 000 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 2 | - |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -6 163 | -1 613 |
| Resultat efter finansiella poster | | -8 650 | -20 454 |
| Koncernbidrag | | 3 420 | -774 |
| Resultat före skatt | | -5 230 | -21 228 |
| Årets resultat | | -5 230 | -21 228 |

Balansräkning – Moderbolaget

| Belopp i KSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 11 | - | - |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 12 | 561 | - |
| Goodwill | 13 | - | - |
| | | 561 | - |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 14 | - | - |
| Inventarier, verktyg och installationer | 15 | - | 41 |
| | | - | 41 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 16 | 74 203 | 88 052 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 17 | 213 | - |
| | | 74 416 | 88 052 |
| Summa anläggningstillgångar | | 74 977 | 88 093 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 629 | 53 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 427 | 1 102 |
| Aktuell skattefordran | | 55 | 133 |
| Övriga fordringar | | 87 | 241 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 454 | 398 |
| | | 1 652 | 1 927 |
| Kassa och bank | | 8 595 | 2 292 |
| Summa omsättningstillgångar | | 10 247 | 4 219 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 85 224 | 92 312 |

Balansräkning – Moderbolaget

| Belopp i KSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 23 427 | 23 427 |
| Reservfond | | 93 | 93 |
| | | 23 520 | 23 520 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 236 167 | 236 454 |
| Reserver | | - | -340 |
| Balanserad vinst eller förlust | | -225 025 | -187 372 |
| Årets resultat | | -5 230 | -25 152 |
| | | 5 912 | 23 590 |
| Summa eget kapital | | 29 432 | 47 110 |
| Avsättningar | | | |
| Övriga avsättningar | 20 | 668 | - |
| | | 668 | - |
| Övriga finansiella skulder | | | |
| Obligationslån | 19 | 20 971 | 17 000 |
| Övriga finansiella skulder | 25 | 10 963 | 6 419 |
| | | 31 934 | 23 419 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 3 734 | 282 |
| Skulder till koncernföretag | | 3 100 | 10 856 |
| Aktuell skatteskuld | | - | 138 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 4 626 | 151 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 11 730 | 10 355 |
| | | 23 190 | 21 782 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 85 224 | 92 311 |

Förändringar i eget kapital – Moderbolaget

| | Aktie- kapital | Reserv- fond | Överkurs- fond | Balanserad vinst | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------------|
| Moderbolaget | | | | | | |
| Ingående balans | 23 427 | 93 | 236 454 | -187 712 | -25 152 | 47 110 |
| Justerade ingående balanser | 23 427 | 93 | 236 454 | -187 712 | -25 152 | 47 110 |
| Omföring av årets resultat | | | | -25 152 | 25 152 | - |
| Fusionsresultat | | | | -12 484 | | -12 484 |
| Återbetalning av personaloption | | | | -16 | | -16 |
| Årets resultat | | | | | -5 230 | -5 230 |
| Utgående balans | 23 427 | 93 | 236 454 | -225 364 | -5 230 | 29 380 |

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

| Belopp i KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Rörelseresultat | -2 463 | -10 765 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m | 4 096 | -12 763 |
| Erhållen ränta | 2 | |
| Erlagd ränta | -6 163 | -1 613 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | -4 528 | -25 141 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | 136 | 3 485 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder | 2 213 | -115 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -2 179 | -21 771 |

forts. Kassaflödesanalys – Moderbolaget

| Belopp i KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Investeringsverksamheten | | |
| Lämnade aktieägartillskott | - | -2 000 |
| Avyttring av dotterföretag | 1 110 | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | -1 237 | - |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | 41 | - |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 12 000 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -86 | 10 000 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Nyupptagna finansiella skulder | 8 568 | 10 461 |
| Nyemission netto efter emissionskostn. | | 3 373 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 8 568 | 13 834 |
| Årets kassaflöde | 6 303 | 2 063 |
| Likvida medel vid årets början | 2 292 | 229 |
| Likvida medel vid årets slut | 8 595 | 2 292 |

Noter till kassaflödesanalysen – Moderbolaget

| Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm | | |
| Avskrivningar | 676 | 11 |
| Nedskrivning på finansiella anläggningstillgångar | - | -12 000 |
| Lämnade koncernbidrag | 3 420 | -774 |
| | 4 096 | -12 763 |

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Fusion

Vid fusion tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:5 Redovisning av fusion. Tillgångar och skulder har värderats till bokfört värde per fusionsdagen.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delar upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till den skatt som var aktuell när reserven sattes av.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade

värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering har skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Entreprenaduppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Entreprenaduppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Internt upparbetade immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 5 år vilket motiveras av att de kommer att tillföra koncernen värden minst under denna tid.

Avskrivningar

Immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Koncern
år

Moder-
bolag
år

Följande avskrivningstider tillämpas:

Internt upparbetade immateriella tillgångar

| | | |
|----------------------------------------------------------|---|---|
| Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten | 5 | 5 |
|----------------------------------------------------------|---|---|

Förvärvade immateriella tillgångar

| | | |
|----------|------|---|
| Patent | 5 | 5 |
| Licenser | 5 | 5 |
| Goodwill | 5-10 | 5 |

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Koncern
år

Moder-
bolag
år

Materiella anläggningstillgångar:

| | | |
|--------------------------------------------|------|------|
| • Byggnader | 20 | 20 |
| • Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-20 | 5-20 |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 5 | 5 |

Leasing – leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättning till anställda efter avslutad anställning.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en

skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Koncernredovisning

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas

enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av aktier i dotterföretag i moderbolaget samt uppskjutna skattefordringar.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 – 2022-12-31 |
|-----------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Koncernen | | |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> | | |
| Norden | 11 971 | 14 320 |
| Övriga länder | - | 159 |
| | 11 971 | 14 479 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> | | |
| Norden | 11 971 | 485 |
| Övriga länder | - | 94 |
| | 11 971 | 579 |

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen

| Moderbolaget | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 – 2022-12-31 |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Andel av försäljningen som avser koncernföretag | 98 % | 99 % |
| Andel av inköpen som avser koncernföretag | 0 % | 0 % |

Not 5 Övriga rörelseintäkter

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 – 2022-12-31 |
|---------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Koncernen | | |
| Realisationsvinster | - | 1 022 |
| Erhållna bidrag | - | 344 |
| Övrigt | 434 | 3 |
| Summa | 434 | 1 369 |
| Moderbolaget | | |
| Erhållna bidrag | - | - |
| Övrigt | 434 | 3 |
| Summa | 434 | 3 |

Not 6 Operationell leasing

| Leasingavtal där företaget är leasetagare | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 – 2022-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Koncernen | | |
| <i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i> | | |
| Leasingavgifter, årets kostnad | 692 | 3 183 |
| Totala leasingkostnader | 692 | 3 183 |
| Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning: | | |
| Inom ett år | 1 613 | 455 |
| Mellan ett och fem år | 4 774 | 190 |
| Senare än fem år | - | - |
| | 6 387 | 645 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i> | | |
| Leasingavgifter, årets kostnad | 692 | 530 |
| Totala leasingkostnader | 692 | 530 |
| Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning: | | |
| Inom ett år | 1 613 | 455 |
| Mellan ett och fem år | 4 774 | 190 |
| Senare än fem år | - | - |
| | 6 387 | 645 |

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernen | | |
| <i>Kaijser Konsult AB</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 220 | 155 |
| Andra uppdrag | - | - |
| Summa | 220 | 155 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Kaijser Konsult AB</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 220 | 155 |
| Andra uppdrag | - | - |
| Summa | 220 | 155 |

Kommentar: Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

| Medelantalet anställda | 2023-01-01 –2023-12-31 | Varav män | 2022-01-01 –2022-12-31 | Varav män |
|-------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 6 | 4 | 9 | 6 |
| Totalt moderbolaget | 6 | 4 | 9 | 6 |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | - | - | 2 | 2 |
| Totalt dotterföretag | - | - | 2 | 2 |
| Koncernen totalt | 6 | 4 | 11 | 8 |

| Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Moderbolaget | | |
| Styrelse och VD ¹⁾ | 1 804 | 745 |
| Övriga anställda | 2 619 | 2 447 |
| Summa | 4 423 | 3 192 |
| Sociala kostnader | 942 | 1 170 |
| (varav pensionskostnader) | 483 | 709 |
| Dotterföretag | | |
| Styrelse och VD ¹⁾ | - | - |
| Övriga anställda | - | 309 |
| Summa | - | 309 |
| Sociala kostnader | - | 190 |
| (varav pensionskostnader) | - | 38 |
| Koncernen totalt | 4 423 | 3 501 |

¹⁾ Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 0 TSEK (0)

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernen | | |
| Räntekostnader, koncernföretag | - | - |
| Räntekostnader, övriga | 6 165 | 1 710 |
| | 6 165 | 1 710 |
| Moderbolaget | | |
| Räntekostnader, koncernföretag | - | - |
| Räntekostnader, övriga | 6 163 | 1 613 |
| | 6 163 | 1 613 |

Not 10 Skatt på årets resultat

| | 2023-01-01 -2023-12-31 | 2022-01-01 -2022-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernen | | |
| Nedskrivning av respektive avsättning till uppskjutna skattefordringar | - | - |
| Återföring uppskjuten skatteskuld | - | - |
| | - | - |
| Moderbolaget | | |
| | - | - |
| Avstämning effektiv skatt | 2023 | 2022 |
| Koncernen | | |
| Resultat före skatt | -14 393 | -26 907 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -2 965 | -5 543 |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader | - | - |
| Ej skattepliktiga intäkter | - | - |
| Effekt av ej värderade underskottsavdrag | 2 965 | 5 543 |
| Differens | - | - |
| Moderbolaget | | |
| Resultat före skatt | -5 230 | -25 152 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -1 077 | -5 181 |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader | - | - |
| Effekt av ej värderade underskottsavdrag | 1 077 | 5 181 |
| Differens | - | - |

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 154 085 TSEK (145 057 TSEK).

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 4 909 | 4 909 |
| - Omklassificeringar | 1 137 | - |
| | 6 046 | 4 909 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -105 | -105 |
| - Omklassificeringar | -1 137 | - |
| Ackumulerade avskrivningar | -1 242 | -105 |
| Redovisat värde vid årets slut | 4 804 | 4 804 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 105 | 105 |
| - Fusion | 1 137 | - |
| | 1 242 | 105 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -105 | -105 |
| - Fusion | -1 137 | - |
| Ackumulerade avskrivningar | -1 242 | -105 |
| Redovisat värde vid årets slut | - | - |

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------|------------|--------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 11 330 | 11 174 |
| - Inköp | - | 156 |
| - Avyttringar och utrangeringar | -9 099 | - |
| Vid årets slut | 2 231 | 11 330 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -10 092 | -8 955 |
| - Avyttringar och utrangeringar | 9 099 | - |
| - Årets avskrivning | -677 | -1 137 |
| Vid årets slut | -1 670 | -10 092 |
| Redovisat värde vid årets slut | 561 | 1 238 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Fusion | 11 330 | - |
| - Avyttringar och utrangeringar | -9 099 | - |
| Vid årets slut | 2 231 | - |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Fusion | -10 092 | - |
| - Avyttringar och utrangeringar | 9 099 | - |
| - Årets avskrivning | -677 | - |
| Vid årets slut | -1 670 | - |
| <i>Ackumulerade uppskrivningar:</i> | | |
| Vid årets slut | - | - |
| Redovisat värde vid årets slut | 561 | - |

Not 13 Goodwill

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 124 699 | 124 699 |
| - Avyttringar och fusion av verksamhet | -44 734 | - |
| Vid årets slut | 79 965 | 124 699 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -37 767 | -26 487 |
| - Avyttringar och fusion av verksamhet | 17 198 | - |
| - Årets avskrivning | -9 295 | -11 280 |
| Vid årets slut | -29 864 | -37 767 |
| <i>Ackumulerade nedskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -27 535 | -27 535 |
| - Avyttringar och fusion av verksamhet | 27 535 | - |
| Vid årets slut | - | -27 535 |
| Redovisat värde vid årets slut | 50 101 | 59 397 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Förvärv av dotterföretag | 8 409 | - |
| Vid årets slut | 8 409 | - |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Förvärv av dotterföretag | -8 409 | - |
| Vid årets slut | -8 409 | - |
| Redovisat värde vid årets slut | - | - |

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 1 039 | 1 192 |
| - Avyttringar och utrangeringar | - | -153 |
| Vid årets slut | 1 039 | 1 039 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -1 039 | -1 109 |
| - Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | - | 113 |
| - Årets avskrivning | - | -43 |
| Vid årets slut | -1 039 | -1 039 |
| Vid årets slut | - | - |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Fusion | 1 039 | - |
| Vid årets slut | 1 039 | - |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | - | - |
| - Fusion | -1 039 | - |
| Vid årets slut | -1 039 | - |
| Redovisat värde vid årets slut | - | - |

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 1 217 | 2 578 |
| - Avyttringar och utrangeringar | -56 | -1 361 |
| Vid årets slut | 1 161 | 1 217 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -1 176 | -1 818 |
| - Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 15 | 789 |
| - Årets avskrivning | - | -147 |
| Vid årets slut | -1 161 | -1 176 |
| Redovisat värde vid årets slut | - | 41 |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 56 | - |
| - Nyanskaffningar | | 56 |
| - Fusion | 1 217 | - |
| - Avyttringar och utrangeringar | -56 | - |
| Vid årets slut | 1 217 | 56 |
| <i>Ackumulerade avskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | | -15 |
| - Fusion | -1 217 | |
| - Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 15 | - |
| - Årets avskrivning | | -15 |
| Vid årets slut | -1 217 | -15 |
| Redovisat värde vid årets slut | - | 41 |

Not 16 Andelar i koncernföretag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Vid årets början | 100 052 | 98 052 |
| - Förvärv | 25 | - |
| - Avyttring | -25 874 | - |
| - Aktieägartillskott | - | 2 000 |
| Vid årets slut | 74 203 | 100 052 |
| <i>Ackumulerade nedskrivningar:</i> | | |
| - Vid årets början | -12 000 | - |
| - Under året återförda nedskrivningar | 12 000 | - |
| - Årets nedskrivningar | - | -12 000 |
| Vid årets slut | - | -12 000 |
| Redovisat värde vid årets slut | 74 203 | 88 052 |

Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

| Dotterföretag / Org nr | i % | 2023-12-31 Redovisat värde | 2022-12-31 Redovisat värde |
|-----------------------------------------------|-----|-------------------------------|-------------------------------|
| SENS Batteri 2 AB 559438-0833 | 100 | 25 | - |
| Fusionerade dotterbolag | - | - | 13 874 |
| Pumped Hydro Storage Sweden AB 559117-2332 | 100 | 74 178 | 74 178 |
| | | 74 203 | 88 052 |

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Koncernen | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| - Förvärv | 213 | - |
| Vid årets slut | 213 | - |
| <i>Ackumulerade nedskrivningar:</i> | | |
| Vid årets slut | - | - |
| Redovisat värde vid årets slut | 213 | - |
| Moderbolaget | | |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| -Förvärv | 213 | - |
| Vid årets slut | 213 | - |
| <i>Ackumulerade uppskrivningar:</i> | | |
| Vid årets slut | - | - |
| <i>Ackumulerade nedskrivningar:</i> | | |
| Vid årets slut | - | - |
| Redovisat värde vid årets slut | 213 | - |

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

| Intresseföretag / org nr | Justerat EK / Årets resultat | Andelar / Andelar i % | Kapitalandelens värde i koncernen | Redov värde hos moderbolaget |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Direkt ägda | | | | |
| SENS Development 1 AB 559446-2409 | - | 50 | 13 | 13 |
| Spånga Volt AB 559444-9935 | - | 40 | 200 | 200 |
| Redovisat värde vid årets slut | | | 213 | 213 |

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Koncernen | | |
| Förutbetald leasingavgift | 33 | 31 |
| Förutbetalda hyror | 296 | - |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 441 | 1 323 |
| Upplupna intäkter | - | 618 |
| | 1 770 | 1 972 |
| Moderbolaget | | |
| Förutbetald leasingavgift | 33 | 7 |
| Förutbetalda hyror | 296 | - |
| Övriga förutbetalda kostnader | 125 | 31 |
| Upplupna intäkter | - | 360 |
| | 454 | 398 |

Not 19 Obligationslån

Hela beloppet under denna post avser en konvertibel.

Not 20 Avsättning för garantier

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------------|------------|--------------|
| Koncernen | | |
| Ingående redovisat värde | 1 192 | 992 |
| Årets avsättning | - | 200 |
| Återföring av outnyttjat belopp | -524 | - |
| | 668 | 1 192 |
| Moderbolaget | | |
| Ingående redovisat värde | - | - |
| Fusion | 1 192 | - |
| Årets ianspråktaga belopp | - | - |
| Återföring av outnyttjat belopp | -524 | - |
| | 668 | - |

Not 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – koncernen

| Ställda säkerheter | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| <i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</i> | | |
| <i>Koncernen</i> | | |
| Företagsinteckningar | 500 | 500 |
| Summa | 500 | 500 |
| <i>Spärrade medel</i> | | |
| Bankgaranti | 115 | - |
| Summa | 115 | - |
| <i>Eventalförpliktelser</i> | | |
| Borgensåtagande till förmån för koncernföretag | - | - |

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser – moderbolaget

| Ställda säkerheter | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| <i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</i> | | |
| <i>Moderbolaget</i> | | |
| Fastighetsinteckningar | - | - |
| Företagsinteckningar | 500 | 500 |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | - | - |
| Belånad fordran | - | - |
| | 500 | 500 |
| <i>Spärrade medel</i> | | |
| Bankgaranti | 115 | - |
| | 115 | - |
| <i>Eventalförpliktelser</i> | | |
| Borgensåtagande till förmån för koncernföretag | - | - |

Not 23 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernen | | |
| Realisationsresultat vid avyttring av andelar | 4 449 | - |
| | 4 449 | - |
| Moderbolaget | | |
| Realisationsresultat vid avyttring av andelar | -26 | - |
| Nedskrivningar | - | -12 000 |
| | -26 | -12 000 |

Not 24 Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

| | 2023-01-01 –2023-12-31 | 2022-01-01 –2022-12-31 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Koncernen | | |
| Årets nedskrivning | - | - |
| | - | - |
| Moderbolaget | | |
| Årets nedskrivning | - | -12 000 |
| Återföring nedskrivning | - | - |
| | - | -12 000 |

Not 25 Övriga finansiella skulder

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen | - | - |
| Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen | 31 987 | 30 445 |
| Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen | - | - |
| | 31 987 | 30 445 |
| Moderbolaget | | |
| Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen | - | - |
| Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen | 31 987 | 23 419 |
| Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen | - | - |
| | 31 987 | 23 419 |

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Koncernen | | |
| Personalrelaterade kostnader | 427 | 242 |
| Upplupna räntekostnader | 11 039 | 9 793 |
| Övriga upplupna kostnader | 9 180 | 9 236 |
| | 20 646 | 19 271 |
| Moderbolaget | | |
| Personalrelaterade kostnader | 427 | 242 |
| Upplupna räntekostnader | 11 039 | 9 793 |
| Övriga upplupna kostnader | 264 | 320 |
| | 11 730 | 10 355 |

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 11 januari meddelade SENS att Bolaget har expanderat till Zimbabwe genom att ingå ett samarbetsavtal med den lokala aktören Nyembesi Corporate Services Africa ("Nyembesi"). Genom detta partnerskap ämnar SENS att utforska och utvärdera potentiella energiprojekt på den zimbabwiska marknaden.

Den 16 januari meddelade SENS att Bolaget har ingått en avsiktsförklaring med Karlskoga kommun för att undersöka möjligheten till att upprätta en solcellsanläggning om cirka 65-70 MW med batterilagring motsvarande 70 MW på fastigheten Karlskoga Högåsen 2:4. Parterna kommer att samarbeta kring en förstudie och utvärdering av projektets genomförbarhet, med fokus på tekniska, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Den aktuella marken omfattar en yta på ungefär 80 hektar.

Den 23 januari meddelade SENS att bolaget har ingått ett arrendeavtal med en markägare utanför Eskilstuna. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW.

Den 26 januari meddelade SENS att bolaget har anställt Anders Björkenbo som ny CCO/COO i SENS. Anders kommer att spela en viktig roll i SENS:s tillväxt inom storskalig hållbar energilagring och i etableringen av Bolagets portfölj, där han huvudsakligen kommer ansvara för försäljning och affärsutveckling.

Den 7 februari meddelade SENS att bolaget, tillsammans med Aeonix, signerat ett arrendeavtal för en ny kombinerad batterilagringsanläggning och solpark på Ingarö. Projektet förväntas uppnå en sammanlagd effektkapacitet om 40 MW, spridd över ett område om 22 hektar.

Den 19 februari meddelade SENS att Bolaget ingått ett arrendeavtal med en markägare i Grästorps. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW.

Den 26 februari meddelade SENS Bolaget identifierat ett potentiellt nytt pumpkraftsprojekt genom att säkra ett arrendeavtal i Vingesbackegruvan. Avtalet utgör grunden för att nu inleda processen med att utreda förutsättningarna för att etablera pumpkraft i den nerlagda gruvan.

Den 19 april meddelade SENS att Bolaget har tagit ytterligare ett steg i sin internationella expansion med ett nytt initiativ för att utveckla ett potentiellt underjordiskt pumpkraftverk i Spanien. SENS har ingått en avsiktsförklaring med en lokal energioperatör som delar SENS engagemang för hållbarhet och innovation inom energisektorn.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Stockholm den 14 maj 2024

Hans Andréasson, styrelseordförande

Håkan Dahllöf, styrelseledamot

Mathias Edstedt, styrelseledamot

Claes Frykstrand, styrelseledamot

Göran Hult, styrelseledamot

Henrik Boman, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 maj 2024.

Johan Kaijser, auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sustainable
Energy Solutions Sweden Holding AB
Org.nr 556530-5868

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB för år 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2023-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar mina uttalande ovan vill jag fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen och informationen under rubriken Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2024-05-14

Johan Kaijser,
Auktoriserad revisor

Styrelse och ledning

Hans Andréasson

Hans Andréasson är tidigare delägare på Mannheimer Swartling Advokatbyrå som han lämnade 2016 för att starta MLT Corporate Finance. Hans specialiserar sig på M&A och investeringar, speciellt inom infrastruktur, industri, fastigheter och energi och har en jur. kand. från Stockholms universitet.

Hans har tidigare varit ledamot i Svenska Advokatsamfundet och ansvarig för Mannheimer Swartlings grupp för Energy and Natural Resources samt ledamot i bland annat Eneo solutions.



Mathias Edstedt

Gedigen bakgrund från värmesektorn, med exekutiva roller från bl.a. Stockholm Gas AB, Stockholm Exergi, Fortum Värme. MSc civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm.

Nuvarande styrelseledamot i Gasnätet Stockholm AB och Konsumenternas Energimarknadsbyrå AB.



Göran Hult

Lång bakgrund från energisektorn med 21 år av olika exekutiva roller hos Fortum, bl.a. områdeschef för Vattenkraft, Kärnkraft i Sverige, Forskning och utveckling.

Nuvarande Vice President Nuclear & Development Fortum Sverige . Ordförande Euroelectrics Generation & Environment Committee (unionen för Europas elindustri).



Claes Frykstrand

Senior chef inom energisektorn med +22 år inom Fortum-koncernen. Civilingenjör Stockholms universitet.



Håkan Dahllöf

Exekutiv chef med +20 år inom Toyota-koncernen. Aktiv investerare, Styrelseordförande och styrelseledamot i +5 industriföretag. M.Sc Business Administration, Linköpings universitet.



Henrik Boman, VD och koncernchef

Jur.kand. LL.M Uppsala universitet 1996. Henrik har lång erfarenhet från Svenskt Näringsliv som Chefsjurist/Förhandlingschef för Entreprenörföretagen, Skogsindustrierna m. fl., management/styrelsearbete för start ups och SME-företag samt har bedrivit egen juridisk verksamhet med fokus på arbetsrätt, förhandling och entreprenadjuridik.





**Sustainable Energy Solutions
Sweden Holding AB**

556530-5868

www.sens.se

info@sens.se

Birger Jarlsgatan 58, 114 29 Stockholm